

BUSTA A (TRACCIA NON ESTRATTA)

Traccia N. 1

Utilizzando il metodo del Net Present Value (NPV) l'Ente deve prendere una decisione in merito alla seguente commessa di durata 5 anni:

- Ricavi per 2 Milioni di Euro l'anno
- Investimento iniziale pari a 4 milioni di Euro in attrezzature ammortizzabili su 10 anni che si ipotizza verranno cedute al termine della commessa ad un valore di 2,6 milioni di Euro.
- Assunzione di 5 dipendenti per la sola durata del progetto (costo annuo individuale 50 mila euro)
- Costi operativi per 0,45 Milioni di Euro anno
- L'investimento iniziale è finanziato attraverso un linea di credito su 3 anni per un ammontare pari a 3 milioni di euro con un tasso del 5%, rata annuale e piano di ammortamento del debito a quote costanti.

Traccia N. 2

Il comune Alpha al fine di garantire e migliorare la sicurezza stradale deve adeguare i sistemi di illuminazione stradale alle normative e agli standard tecnici vigenti e pertanto ha avviato un progetto di rinnovamento dell'impianto di illuminazione. L'amministrazione comunale, intende affidare in concessione a una Società di Servizi Energetici (ESCO) la realizzazione e gestione dell'impianto. Il candidato farà parte del team responsabile della definizione delle specifiche contrattuali, della negoziazione e dell'affidamento. Si discuta in breve quali debbano essere gli aspetti chiave da considerare e i parametri chiave da definire nel contratto, su quali prestazioni valutereste l'offerta da parte delle imprese candidate, quale tipologia di contratto adattereste, quali obiettivi dovrebbe perseguire l'amministrazione comunale. È noto che:

- ad oggi la totalità dell'impianto di pubblica illuminazione stradale del Comune è costituito da 3.033 punti luce per un consumo di 2.470.177 kWh/annui.
- L'amministrazione comunale nell'ultimo anno ha sostenuto un costo energetico pari a 357.658,31 euro, e un costo della manutenzione pari a 58.454,72 euro.
- Per la realizzazione del progetto è stato stimato un costo di circa 2.800.000 euro.

BUSTA B (TRACCIA ESTRATTA)

Traccia N. 1

Sono stati rilevati i seguenti indici di Bilancio per tre Aziende Partecipate del Comune Alpha. Il candidato confronti le loro prestazioni.

	Azienda A	Azienda B	Azienda C
ROE	5%	-0,10%	2,50%
ROI	6%	2%	-0,30%
ROD	4,00%	4,00%	6,50%
Current Ratio	1,9	1,5	1,0
Acid Test	1,2	0,9	0,5
Dilazione Cred. vs. Clienti	0,08	0,21	0,25
Dilazione Deb. vs. Fornitori	0,17	0,08	0,08

Traccia N. 2

L'Ente pubblico comunale intende valutare la possibilità di realizzare con forme di partenariato pubblico-privato un nuovo Palazzo degli Eventi. Si prevedono due ipotesi progettuali: in una verrà realizzato esclusivamente un Centro Congressi (Scenario 1), nell'altra verrà realizzato il Centro Congressi ed una struttura alberghiera (Scenario 2).

Ipotizzando un MARR del 5%, si stimano i seguenti ritorni dell'investimento:

	Scenario 1 (senza hotel)	Scenario 2 (con hotel)
VAN(MARR=5%)	- € 18.606.193	€ 43.451.152
TIR	1,7%	9,2%

Si commentino i risultati dell'analisi economica, valutando per entrambi gli scenari se il progetto è appetibile per un investitore privato, se è necessario ipotizzare un contributo pubblico, di che tipo di iniziativa di Partenariato Pubblico-Privato si tratterebbe (opera calda, fredda, tiepida).

BUSTA C (TRACCIA NON ESTRATTA)

Traccia N. 1

Il candidato realizzi l'analisi del bilancio dell'Aziende Partecipata del Comune Alpha (si veda allegato) per l'anno 2020, discutendo in particolare il livello di redditività operativa e complessiva, gli indicatori operativi, la struttura del capitale e la solidità patrimoniale, i livelli di liquidità, il costo del capitale e la leva finanziaria.

Traccia N. 2

L'Ente ha recentemente ordinato per problemi strutturali la chiusura di un edificio scolastico. Sia il suolo di pertinenza che l'edificio sono di proprietà pubblica, ovvero dell'Ente. Il candidato descriva il metodo per individuare la migliore alternativa progettuale, da approfondire in una seconda fase, tra ristrutturazione o demolizione e nuova costruzione. A tal fine, il candidato faccia ipotesi di costo, tempi, rischi e benefici.

Allegato

Conto Economico 2020- Dati in migliaia di Euro

Ricavi vendite e prestazioni	115.376
Var. rimanenze prodotti	-441
Variazione lavori	0
Incrementi di immobilizzazioni	20
Altri ricavi	239
Contributi in conto esercizio	12
TOT. VAL. DELLA PRODUZIONE	115.195
Costi Materie prime e consumo	71.520
Costi Servizi	11.654
Costi Godimento beni di terzi	6.982
Totale costi del personale	10.023
Salari e stipendi	7.127
Oneri sociali	2.428
Tratt. fine rapporto	340
Tratt. di quiescenza	0
Altri costi	128
TOT TFR + quiescenza + altri costi	468
Amm. Immob. Immat.	748
Amm. Immob. Mat.	1.087
Altre svalut. Immob.	0
Svalut. Crediti	193
Variazione mag materie	7.056
Accantonamenti per rischi	54
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	912
TOT COSTI DELLA PRODUZIONE	110.231
Tot. proventi da partecip.	0
Proventi da Crediti	0
Proventi da titoli iscritti nelle imm	0
Proventi da titoli iscritti att.circol.	0
Proventi da Titoli	0
Proventi fin. Diversi	259
Oneri finanziari	672
Utili e perdite su cambi	-226
TOT PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-638
Rivalut. di partec.	0
Rivalut. di altre imm. fin.	0
Rivalut. di titoli	0
Svalut. di partec.	0
Svalut. di altre imm. fin.	0
Svalut. di titoli	0
Proventi Straordinari	127
Plusvalenze	0
Oneri Straordinari	76
Minusvalenze	0
Imposte es. prec.	61
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.377
Imposte correnti	1.873
Imposte differite e anticipate	-53
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	2.557

Stato Patrimoniale 2020 - Dati in migliaia di Euro

Attivo		Passivo	
CREDITI VERSO SOCI	0	Capitale sociale	22.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	24.712	Riserva da sovrapprezzo	0
TOTALE IMM. IMMATERIALI	2.074	Riserva di rivalutazione	2.216
Costi impianto e ampl.	0	Riserva legale	3.407
Costi ricerca e pubb.	0	Riserva statutaria	0
Diritti brevetto ind.	0	Riserva azioni proprie	0
Concessioni, licenze	5	Altre riserve	23.853
Avviamento	0	Utile/perdita a nuovo	0
Imm. in corso	0	Utile/perdita di esercizio	2.557
Altre immobiliz. Immateriali	2.069	TOTALE PATRIMONIO NETTO	54.033
TOTALE IMM. MATERIALI	5.143	TOTALE FONDI RISCHI	1.215
Terreni e fabbricati	2.496	Fondo di Quiescenza	0
Impianti	1.186	Fondo Imposte anche differite	75
Attrez. Industriali	672	Altri Fondi	1.140
Altri beni	789	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.181
Imm. in corso/acconti	0	TOTALE DEBITI	40.298
TOTALE IMM. FINANZIARIE	17.495	Obblig.ni entro	0
Partecipazioni Imprese controllate	10.305	Obblig.ni oltre	0
Partecipazioni Imprese collegate	0	Obblig.ni convert. Entro	0
Partecipazioni Imprese controllanti	0	Obblig.ni convert. oltre.	0
Partecipazioni Altre imprese	1	Banche entro	5.500
Cred. vs Controllate oltre	0	Banche oltre	15.298
Cred. vs Controllate entro	6.526	Altri finanziatori entro	0
Cred. vs Collegate oltre	0	Altri finanziatori oltre	0
Cred. vs Collegate entro	0	Acconti entro	80
Cred. vs Controllanti oltre/entro	0	Acconti oltre	0
Cred. vs Altri oltre	653	Fornitori entro	18.107
Cred. vs Altri entro	10	Fornitori oltre	0
Altri titoli	0	Titoli di credito entro	0
Azioni proprie	0	Titoli di credito oltre	0
ATTIVO CIRCOLANTE	72.987	Imprese Controllate entro	0
Materie prime	12.539	Imprese Controllate oltre	0
Prodotti semilav./in corso	4.490	Imprese Collegate entro	0
Lavori in corso	0	Imprese Collegate oltre	0
Prodotti finiti	3.883	Controllanti entro	0
Acconti	0	Controllanti oltre	0
Cred. vs Clienti entro	24.130	Debiti Tributari entro	402
Cred. vs Clienti oltre	1.098	Debiti Tributari oltre	0
Cred. vs Controllate entro	670	Istituti previdenza entro	442
Cred. vs Controllate oltre	0	Istituti previdenza oltre	0
Cred. vs Collegate entro	0	Altri Debiti entro	469
Cred. vs Collegate oltre	0	Altri Debiti oltre	0
Cred. vs Controllanti entro/oltre	0	RATEI E RISCONTI	702
Cred. tributari entro	2.294		
Cred. tributari oltre	63		
Cred. per imposte anticipate entro	173		
Cred. per imposte anticipate oltre	4		
Cred. verso altri entro	3.086		
Cred. verso altri oltre	1.299		
Depositi bancari	19.254		
Denaro in cassa	3		
RATEI E RISCONTI	731		
TOTALE ATTIVO	98.430	TOTALE PASSIVO	98.430